



**SALUD**  
SECRETARÍA DE SALUD



HOSPITAL REGIONAL  
ALTA ESPECIALIDAD  
IXTAPALUCA

Dirección General  
Dirección de Administración y Finanzas

# INFORME DE AUSTERIDAD REPUBLICANA 2020

## HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD DE IXTAPALUCA

Carretera Federal México -Puebla km. 34.5, Pueblo de Zoquiapan, C. P. 56530, Municipio de Ixtapaluca,  
Estado de México. Tel: (55) 5972 9800 [www.hraei.gob.mx](http://www.hraei.gob.mx)





## INTRODUCCIÓN

El Hospital Regional de Alta Especialidad de Ixtapaluca (HRAEI) es un organismo público descentralizado, sectorizado a la Secretaría de Salud, con capacidad jurídica y patrimonio propio, creado mediante Decreto del Ejecutivo Federal el 08 de junio de 2012, opera bajo un esquema Público-Privado al amparo del Contrato de Proyecto de Prestación de Servicios (CPS) de largo plazo, en donde el organismo enfoca sus esfuerzos en la atención médica al paciente bajo los estándares de calidad y seguridad, mientras el inversionista Proveedor asume la prestación de los servicios no asistenciales.

La red de servicios a la que pertenece el HRAEI abarca 94 municipios, de los cuales el 55% pertenecen al Estado de México y el 45% al estado de Hidalgo, cabe mencionar que se han ido sumando municipios del Estado de Puebla, Morelos, Tlaxcala y de la Ciudad de México.

De esta forma el HRAEI, ofrece un conjunto de diversas especialidades y subespecialidades clínico-quirúrgicas dirigidas a atender padecimientos de baja prevalencia y alta complejidad diagnóstico-terapéutica y se ha sumado como tarea adicional la atención de patologías y servicios relacionados al segundo nivel de atención.

Otros objetivos fundamentales para el hospital, es la Formación y Capacitación de Recursos Humanos para la Salud, así como la generación de nuevo conocimiento mediante la Investigación y Desarrollo Tecnológico en Salud.

Historicamente el HRAEI, inició operaciones en abril de 2013; fecha que se conoce como el inicio de prestación de servicios médicos quirúrgicos y de diagnóstico y tratamiento. En agosto de 2014, el H. Órgano de Gobierno autorizó la modificación al Estatuto Orgánico sumándose como tarea adicional la atención de patologías y servicios relacionados al segundo nivel de atención.

En materia de enseñanza, el HRAEI se ha posicionado como hospital-escuela de la región. Asimismo en materia de investigación su desarrollo es el reflejo a la aportación de conocimiento en temas relacionados con las principales problemáticas de salud del país y región.

A 9 años de su constitución legal el HRAEI, ha logrado consolidar a través de su modelo de gestión, una cartera de servicios que permite dar respuesta a las necesidades de la región; de igual forma a través de sus procesos, talento humano y compromiso, ha logrado consolidar diversas acreditaciones y reacreditaciones en diversas patologías.

En julio del 2018, fueron retirados más de 160 personas adscritas a áreas sustantivas que en su momento fueron comisionados para prestar y fortalecer el segundo nivel de atención, lo que necesariamente ha impactado en los servicios que presta ésta Institución y lo que debe llevar a una revalorización que permita continuar con una evolución positiva, principalmente con respuesta a la población. Durante estos años se han realizado diversas gestiones que permitan contar con recursos humanos suficientes e idóneos para revertir la subutilización, en este año se le otorgarán al HRAEI plazas, las cuales ayudarán a poder ampliar los servicios que se brindan, sin embargo, aún se está lejos del número de plazas que se requieren para abrir en su totalidad el hospital, por lo que durante el presente año se insistirá en contar nuevamente con el apoyo de las autoridades y cumplir con el objetivo para el cual fue creado el HRAEI.

La transición política, así como las nuevas perspectivas de un sistema de salud que hoy desea transformarse y en el cual, el HRAEI, basado en la experiencia adquirida desde su creación, talento humano, fortalecimiento tecnológico y digital y la consolidación de sus procesos, orgullosamente se suma, estableciendo para ello las siguientes estrategias:





1. Adhesión al INSABI
2. Colaboración interinstitucional y jurisdiccional para fortalecer las acciones en salud
3. Atención Médica Integral y de calidad centrada en el paciente, con orientación familiar y comunitaria con perspectiva de humanismo
4. Incidir en la formación del personal de salud
5. Desarrollar investigación e innovación tecnológica con alto impacto
6. Uso eficiente de los recursos que dispone el hospital.
7. Evaluación, transparencia y rendición de cuentas

## INFORME DE AUSTERIDAD REPUBLICANA

De conformidad a lo establecido en el artículo 7 de la Ley Federal de Austeridad Republicana, a lo señalado en la disposición sexta del Manual para Elaborar el Informe de Austeridad Republicana, a continuación, se presenta el informe de mérito, con el objetivo de dar a conocer los ahorros obtenidos en la aplicación de las medidas de austeridad, implementadas por esta dependencia con apego a la normatividad vigente.

### I. Ejercicio del gasto público.

Durante la presente administración del Ejecutivo Federal, el Hospital Regional de Alta Especialidad de Ixtapaluca, aplicó las medidas de austeridad, emanadas por la Ley Federal de Austeridad Republicana. Cabe mencionar, que durante el Ejercicio 2020, no se obtuvieron ahorros en el presupuesto ejercido, tal como se refleja en los apartados “I. Clasificación Económica” y “II. Concepto de Gasto” del Anexo I.

Lo anterior, derivado a la insuficiencia presupuestal asignada a esta Unidad Hospitalaria para cubrir los compromisos de pagos por conceptos de medicamentos y material de curación; aunado a que no fueron considerados los incrementos en costos, de los tratamientos de hemodiálisis y estudios de laboratorios; terminando el ejercicio fiscal con un déficit presupuestal. En el marco de la Ley en comento, el Hospital reflejó un 9.5% de gasto mayor, con respecto al último año de la administración anterior.

De conformidad con lo señalado en los registros indicados en el Anexo 1 del apartado “III. Plazas de la Estructura Organizacional”, en el ejercicio fiscal 2020, la plantilla de arranque del Hospital Regional de Alta Especialidad de Ixtapaluca registrada en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, incluye un total 934 plazas, sin variaciones, en comparación al ejercicio fiscal anterior.

En lo relativo al apartado “IV. Costo de la Estructura Organizacional”, se observa un resultado negativo de -3.0% en el apartado de Categorías, además de un porcentaje en negativo del -2.5% en el apartado de Mando y Enlace, obteniendo un resultado global de -3.0% que se obtiene del comparativo entre el año 2019 y el de 2020 del costo





total de la Estructura Organizacional del Hospital Regional de Alta Especialidad de Ixtapaluca, siendo pertinente aclarar que en ese ejercicio hubo un incremento natural al tabulador de la Rama, Médica, Paramédica y a fin.

Por lo que respecta al Apartado “V (Contrataciones)”, los montos reportados fueron ejercidos a través de los procedimientos de adquisición que establece en su artículo 26 la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público, en los que se siguieron los preceptos enunciados en la citada Ley de eficiencia, eficacia y honradez, atendiendo a lo preceptuado en el artículo 8 de la Ley Federal de Austeridad Republicana, que exige buscar la máxima economía, eficiencia y funcionalidad, observando los principios de austeridad, ejerciendo estrictamente los recursos públicos en apego a las disposiciones legales aplicables.

Lo cual se puede constatar, en los datos expresados en el referido Apartado V del Anexo I, en el que se deja constancia de que las contrataciones fueron adjudicadas, por regla general y de manera prioritaria, a través de licitaciones públicas, mismas que fueron ejecutadas de forma consolidada por las autoridades designadas para su realización y a las que este Hospital se adhirió, con la finalidad de obtener las mejores condiciones en cuanto a calidad, precio y oportunidad, en apoyo a las condiciones de competencia de las áreas prioritarias del desarrollo; evitando con esto, el otorgamiento de contratos mediante el tráfico de influencias, corrupción o que causen daño a la Hacienda Pública, cumpliendo con las medidas de austeridad republicana decretadas en el artículo 16 de la Ley Federal de Austeridad Republicana en cuanto a gastos de oficina superfluos, arrendamiento de vehículos no destinados al cumplimiento de las funciones de la Administración Pública Federal, uso de equipos y sistemas de cómputo excesivos, seguros de ahorro contratados con recursos del Estado distintos a los establecidos en las prestaciones otorgadas por el Estado, evitando derroche en energía eléctrica, agua, servicios de telefonía fija y móvil, gasolinas e insumos financiados por el erario.

II. Medidas tomadas por la institución

El HRAEI actúa con base a los criterios de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez establecidos en el Artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; asegura al Estado las mejores condiciones disponibles en cuanto a precio, calidad, financiamiento, oportunidad, crecimiento económico, generación de empleo, eficiencia energética, uso responsable del agua, optimización y uso sustentable de los recursos, emanados del Artículo 26 la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público; busca la máxima economía, eficiencia y funcionalidad que establece el Artículo 8 de la Ley Federal de Austeridad Republicana.

Los datos reportados y expresados en el informe, hacen constar los criterios de actuación por parte de esta Unidad Hospitalaria en materia de contratación, al observar que éstas fueron adjudicadas, por regla general y de manera prioritaria a través de licitaciones públicas.

Es importante mencionar, que con el objetivo de realizar el máximo ahorro, el HRAEI participa en los procedimientos de consolidación, toda vez que la finalidad es, obtener mejores condiciones en cuanto a calidad, precio y oportunidad, en apoyo a las condiciones de competencia de las áreas prioritarias del desarrollo; evitando con esto, el otorgamiento de





contratos mediante el tráfico de influencias, corrupción o que causen daño a la Hacienda Pública. Asimismo, cumplir con las medidas de austeridad republicana decretadas en el Artículo 16 de la Ley Federal de Austeridad Republicana en lo relativo a gastos de oficina superfluos, arrendamiento de vehículos no destinados al cumplimiento de las funciones de la Administración Pública Federal, uso de equipos y sistemas de cómputo excesivos, seguros de ahorro contratados con recursos del Estado distintos a los establecidos en las prestaciones otorgadas por el Estado, evitando derroche en energía eléctrica, agua, servicios de telefonía fija y móvil, gasolinas e insumos financiados por el erario.

### III. Impacto presupuestal de las medidas tomadas para cumplir con las disposiciones de austeridad

El presupuesto federal original durante el ejercicio 2020, sufrió ampliaciones y reducciones, realizando traspasos compensados del Capítulo 1000 y entre Capítulos 2000 y 3000, para llegar a un presupuesto modificado para el Capítulo 1000 de \$432'708,640.31, Capítulo 2000 de \$370'235,701.51, Capítulo 3000 de \$700,895,232.60, estos movimientos fueron planeados de manera estratégica para disminuir el impacto que las medidas de austeridad pudieran ocasionar en ese ejercicio, evitando repercusiones que afectaran de manera directa en la productividad del hospital.

### IV. Temporalidad de los efectos de los ahorros

El Hospital Regional de Alta Especialidad de Ixtapaluca, ha previsto que las medidas de austeridad que ha instruido el Ejecutivo Federal, sean de carácter permanente en el ejercicio del gasto público, con la finalidad de contribuir a que los recursos sean asignados, optimizados y administrados en términos de eficacia, economía, transparencia y honradez, tal y como se establece en el artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

### V. Destino del ahorro obtenido

El Hospital Regional de Alta Especialidad de Ixtapaluca, en el ejercicio 2020 obtuvo ahorros en el presupuesto en "Servicios Personales" y partidas de gasto asociadas a este, así como en "Gastos de Operación" un importe de \$6,749,798.53 pesos, recurso que se solicitó para que se transfiriera al Ramo 23, como medidas de cierre del ejercicio.

### VI. Posibles mejoras a las medidas de austeridad

El HRAEI considera que con las acciones que ha venido desarrollando en observancia a lo establecido en la Ley Federal de Austeridad Republicana y continuando con los criterios implementados en materia de racionalidad y eficiencia, se mantendrá la visión de reducir los gastos no prioritarios, con lo que podrá vislumbrar la generación de ahorros y economías en el ejercicio del gasto público, siendo importante señalar que también deberá cuidarse que estas previsiones no afecten los servicios médicos que presta la institución o bien, que afecten sus metas y objetivos.

## CONCLUSIÓN

El cierre del ejercicio 2020, permitió al HRAEI obtener los siguientes resultados en los indicadores de los siguientes programas:



E010 "Formación y capacitación de recursos humanos en salud".

| <b>Matriz de Indicadores para Resultados</b>  |              |              |
|---|--------------|--------------|
| <b>Programa PP E010 Formación y capacitación de recursos humanos en salud</b>                                       | <b>Metas</b> | <b>Logro</b> |
| Eficacia en la formación de médicos especialistas   | 83.9         | 81.3         |
| Eficiencia terminal de especializaciones no clínicas, maestrías y doctorados  | 0            | 0            |
| Porcentaje de profesionales de la salud que concluyeron cursos de educación continua                                | 93.8         | 100.0        |
| Porcentaje de cursos de formación con percepción de calidad satisfactoria   | 100          | 100          |
| Porcentaje de cursos de especialización no clínicas, maestrías y doctorados con percepción de calidad satisfactoria | 100          | 100          |
| Eficacia en la impartición de cursos de educación continua  | 86.7         | 13.3         |
| Porcentaje de participantes externos en los cursos de educación continua  | 77.9         | 68.9         |
| Percepción sobre la calidad de los cursos de educación continua   | 9.0          | 8.9          |
| Porcentaje de espacios académicos ocupados  | 79.5         | 80.3         |
| Porcentaje de Postulantes aceptados   | 42.5         | 44.2         |
| Eficacia en la captación de participantes a cursos de educación continua  | 90.8         | 14.5         |



**Matriz de Indicadores para Resultados**

| <b>Programa PP E010 Capacitación Técnico-Médica</b>   | <b>Metas</b> | <b>Logro</b> |
|---|--------------|--------------|
| Porcentaje de servidores públicos capacitados   | 100          | 100          |
| Porcentaje de servidores públicos que concluyen cursos de capacitación técnico-médica                               | 100.0        | 100          |
| Porcentaje de eventos de capacitación realizados satisfactoriamente en materia técnico-médica                       | 100.0        | 100          |
| Porcentaje del presupuesto destinado a capacitación técnico-médico respecto al total ejercido por la Institución    | 0.0          | 0.0          |
| Porcentaje de temas identificados en materia técnico-médica que se integran al Programa Anual de Capacitación (PAC) | 100          | 100          |
| Porcentaje de temas en materia técnico-médica contratados en el Programa Anual de Capacitación (PAC)                | 100.0        | 100          |

**Matriz de Indicadores para Resultados**

| <b>Programa Pp E010 Capacitación Administrativo-Gerencial</b>   | <b>Metas</b> | <b>Logro</b> |
|---|--------------|--------------|
| Porcentaje de servidores públicos capacitados   | 100          | 77.1         |
| Porcentaje de servidores públicos que concluyen cursos de capacitación administrativo-gerencial.                              | 100          | 81.8         |
| Porcentaje de eventos de capacitación realizados satisfactoriamente en materia administrativo-gerencial.                      | 100          | 100.0        |
| Porcentaje del presupuesto destinado a capacitación administrativo-gerencial respecto al total ejercido por la Institución    | 0.0          | 0.0          |
| Porcentaje de temas identificados en materia administrativo-gerencial que se integran al Programa Anual de Capacitación (PAC) | 100          | 100          |
| Porcentaje de temas en materia administrativo-gerencial contratados en el Programa Anual de Capacitación (PAC)                | 100          | 100          |



Programa E022 “Investigación y Desarrollo Tecnológico en Salud”.

| Indicador PP E022  | Metas | Logro |
|--|-------|-------|
| Porcentaje de investigadores institucionales de alto nivel   | 33.3  | 0     |
| Porcentaje de artículos científicos de impacto alto publicados en revistas   | 42.9  | 50.0  |
| Promedio de productos por investigador institucional   | 5.3   | 8.0   |
| Proporción del presupuesto complementario obtenido para investigación científica y desarrollo tecnológico para la salud      | 200   | 0     |
| Porcentaje del presupuesto federal institucional destinado a investigación científica y desarrollo tecnológico para la salud | 0     | 0     |
| Porcentaje de ocupación de plazas de investigador  | 100   | 100   |

Programa E023 “Atención a la Salud”.

| Indicador PP E023  | Metas 2019 | Logro |
|--|------------|-------|
| Porcentaje de pacientes referidos por instituciones públicas de salud a los que se les apertura expediente clínico institucional | 47.1       | 28.7  |
| Porcentaje de egresos hospitalarios por mejoría y curación   | 83         | 82.6  |
| Porcentaje de usuarios con percepción de satisfacción de la calidad de la atención ambulatoria recibida superior a 80 puntos     | 90         | 90    |
| Porcentaje de sesiones de rehabilitación especializadas realizadas respecto al total realizado                                   | 75.8       | 71    |





|  |      |      |
|--|------|------|
| Porcentaje de procedimientos diagnósticos ambulatorios de alta especialidad realizados   | 71.8 | 75.8 |
| Porcentaje de procedimientos terapéuticos ambulatorios de alta especialidad realizados   | 91.3 | 91.5 |
| Eficacia en el otorgamiento de consulta programada (primera vez, subsecuente y preconsulta)  | 91   | 54.6 |
| Porcentaje de usuarios con percepción de satisfacción de la calidad de la atención médica hospitalaria recibida superior a 80 puntos | 90   | 90   |
| Porcentaje de expedientes clínicos revisados aprobados conforme a la Norma SSA 004   | 83.3 | 87.5 |
| Porcentaje de auditorías clínicas incorporadas   | 100  | 100  |
| Porcentaje de ocupación hospitalaria   | 88.3 | 88.5 |
| Promedio de días estancia  | 5.8  | 6.3  |
| Proporción de consultas de primera vez respecto a preconsulta  | 90   | 95.4 |
| Tasa de infección nosocomial (por mil días de estancia)  | 8.6  | 7.9  |

El Hospital Regional de Alta Especialidad de Ixtapaluca es una institución que brinda una atención médica universal con prioridad a grupos vulnerables, ofreciendo especialidades y subespecialidades clínico – quirúrgicas, dirigidas a atender padecimientos de baja incidencia y alta complejidad diagnóstica-terapéutica. Busca, a través de sus programas anuales de trabajo, estrategias y líneas de acción, optimizar sus recursos, a efecto de contribuir con acciones de atención de calidad y seguridad en la salud dirigidas a la población, en particular a los grupos vulnerables. Asimismo, busca administrar los recursos humanos, materiales y financieros con eficiencia, eficacia, austeridad, transparencia, rendición de cuentas y con apego siempre a la normatividad aplicable y vigente.

## ATENTAMENTE

**MTRO. OCTAVIO OLIVARES HERNÁNDEZ**  
**DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**





**SALUD**  
SECRETARÍA DE SALUD



HOSPITAL REGIONAL  
ALTA ESPECIALIDAD  
IXTAPALUCA

Dirección General  
Dirección de Administración y Finanzas

# ANEXO 1





Hospital Regional de Alta Especialidad de Ixtapaluca

| Clasificación Económica   |   |                         |                    |                   |                   |                   |                   |  |  |                      |                   |                   |                   |                   |
|---------------------------|---|-------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--|--|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Concepto                  | Presupuesto Ejercido<br>(millones de pesos) |                         |                    |                   |                   |                   |                   | Variación Porcentual Real del Último Año Reportado con respecto a los años anteriores <sup>1</sup> |  |                      |                   |                   |                   |                   |
|                           | Último año administración previa (2018)     | Administración vigente* |                    |                   |                   |                   |                   | Vs. Último año administración previa (2018)  | Vs años anteriores de la administración vigente* |                      |                   |                   |                   |                   |
|                           |   | Primer año (2019)       | Segundo año (2020) | Tercer año (2021) | Cuarto año (2022) | Quinto año (2023) | Último año (2024) |  | Primer año (2019)                                | Segundo año (2020)** | Tercer año (2021) | Cuarto año (2022) | Quinto año (2023) | Último año (2024) |
| <b>Total</b>              | 1,402.60                                    | 1,402.60                | 1,582.80           | 0.0               | 0.0               | 0.0               | 0.0               | -3.8%  | 9.5%   |                      |                   |                   |                   |                   |
| <b>Gasto Corriente</b>    | 928.60                                      | 906.20                  | 988.00             | 0.0               | 0.0               | 0.0               | 0.0               | -6.1%  | 5.7%   |                      |                   |                   |                   |                   |
| Servicios Personales      | 393.2                                       | 417.2                   | 432.6              |                   |                   |                   |                   | 2.1%   | 0.6%   |                      |                   |                   |                   |                   |
| Gastos de Operación       | 535.3                                       | 488.8                   | 555.4              |                   |                   |                   |                   | -12.2%   | 10.2%  |                      |                   |                   |                   |                   |
| Subsidios                 | 0.0   | 0.0                     | 0.0                |                   |                   |                   |                   | 0.0%   | 0.0%   |                      |                   |                   |                   |                   |
| Otros gastos corrientes   | 0.1   | 0.2                     | 0.0                |                   |                   |                   |                   | 92.4%  | -100.0%  |                      |                   |                   |                   |                   |
| <b>Gasto de Inversión</b> | 474.0                                       | 496.4                   | 594.8              | 0.0               | 0.0               | 0.0               | 0.0               | 0.7%   | 16.2%  |                      |                   |                   |                   |                   |
| Inversión Física          | 474.0                                       | 496.4                   | 594.8              |                   |                   |                   |                   | 0.7%   | 16.2%  |                      |                   |                   |                   |                   |
| Subsidios                 | 0.0   | 0.0                     | 0.0                |                   |                   |                   |                   | 0.0%   | 0.0%   |                      |                   |                   |                   |                   |
| Otros gastos de inversión | 0.0   | 0.0                     | 0.0                |                   |                   |                   |                   | 0.0%   | 0.0%   |                      |                   |                   |                   |                   |

\* Los valores absolutos y las variaciones se reportarán conforme dichos años transcurran durante la administración.

<sup>1</sup> Co responde a la Variación Porcentual Real existente entre el Presupuesto Ejercido en el Año Reportado y el Presupuesto Ejercido en cada uno de los años anteriores al mismo, considerando el Deflactor del Producto Interno Bruto Observado que se señala en el Marco Macroeconómico de la Cuenta Pública de cada año.

\*\* Considerar la columna "Primer año" para el cálculo de la variación real.

Hospital Regional de Alta Especialidad de Ixtapaluca

| Concepto de Gasto   |   |                         |                    |                   |                   |                   |                   |  |  |                  |                 |                 |                 |  |
|---|---|-------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--|--|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|--|
| Partida Específica de Gasto   | Presupuesto Ejercido<br>(millones de pesos) |                         |                    |                   |                   |                   |                   | Variación Porcentual Real del Último Año Reportado con respecto a los años anteriores <sup>1</sup> |  |                  |                 |                 |                 | Justificación de situaciones contingentes <sup>2</sup>   |
|   | Último año administración previa (2018)     | Administración vigente* |                    |                   |                   |                   |                   | Vs. Último año administración previa 2018  | Vs años anteriores de la administración vigente* |                  |                 |                 |                 |  |
|   |   | Primer año (2019)       | Segundo año (2020) | Tercer año (2021) | Cuarto año (2022) | Quinto año (2023) | Último año (2024) |  | Primer año 2019                                  | Segundo año 2020 | Tercer año 2021 | Cuarto año 2022 | Quinto año 2023 |  |
| <b>Total</b>  | 22.4  | 14.5                    | 14.5               | 0.0               | 0.0               | 0.0               | 0.0               | -37.7%   | -3.0%  |                  |                 |                 |                 |  |
| 4403 - Cuotas para el seguro de gastos médicos del personal civil   | 0.7   | 0.0                     | 0.0                |                   |                   |                   |                   | -100.0%  | 0.0%   |                  |                 |                 |                 |  |
| 4404 - Cuotas para el seguro de separación individualizado  | 1.7   | 0.0                     | 0.0                |                   |                   |                   |                   | -100.0%  | 0.0%   |                  |                 |                 |                 |  |
| 2101- Materiales y útiles de oficina  | 1.8   | 0.2                     | 0.5                |                   |                   |                   |                   | -89.3%   | 142.5%   |                  |                 |                 |                 | Dotación de papelería para cubrir necesidades del HRAEI, ya que no se había comprado material por falta de |
| 2201- Materiales y útiles de impresión y reproducción   | 0.0   | 0.0                     | 0.0                |                   |                   |                   |                   | 0.0%   | 0.0%   |                  |                 |                 |                 |  |
| 2401- Materiales y útiles consumibles para el procesamiento en equipos y bienes informáticos  | 2.3   | 1.5                     | 0.3                |                   |                   |                   |                   | -37.3%   | -80.6%   |                  |                 |                 |                 |  |
| 2601- Material de apoyo informático   | 3.0   | 0.9                     | 1.1                |                   |                   |                   |                   | -71.1%   | 18.5%  |                  |                 |                 |                 |  |
| 22102 - Productos alimenticios para personas derivado de la prestación de servicios públicos en unidades de salud, educativas, de readaptación social y otras | 0.0   | 0.0                     | 0.0                |                   |                   |                   |                   | 0.0%   | 0.0%   |                  |                 |                 |                 |  |
| 22103 - Productos alimenticios para el personal que realiza labores en campo o de supervisión   | 0.0   | 0.0                     | 0.0                |                   |                   |                   |                   | 0.0%   | 0.0%   |                  |                 |                 |                 |  |
| 22104 - Productos alimenticios para el personal en las instalaciones de las dependencias y entidades  | 0.1   | 0.1                     | 0.1                |                   |                   |                   |                   | -3.8%  | -3.0%  |                  |                 |                 |                 |  |





### Hospital Regional de Alta Especialidad de Ixtapaluca

|  |     |     |     |  |  |         |        |
|--|-----|-----|-----|--|--|---------|--------|
| 2218 - Productos alimenticios para el personal<br>Servicio de actividades extrahospitalarias   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  | 0.0%    | 0.0%   |
| 26102 - Combustibles, lubricantes y aditivos<br>para vehículos terrestres, aéreos, marítimos,<br>lacustres y fluviales destinados a servicios<br>públicos y la operación de programas públicos | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  | 0.0%    | 0.0%   |
| 26103 - Combustibles, lubricantes y aditivos<br>para vehículos terrestres, aéreos, marítimos,<br>lacustres y fluviales destinados a servicios<br>administrativos                               | 0.1 | 0.3 | 0.3 |  |  | 188.5%  | -3.0%  |
| 26104 - Combustibles, lubricantes y aditivos<br>para vehículos terrestres, aéreos, marítimos,<br>lacustres y fluviales asignados a servidores<br>públicos                                      | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  | 0.0%    | 0.0%   |
| 26105 - Combustibles, lubricantes y aditivos<br>para maquinaria, equipo de producción y<br>servicios administrativos   | 6.3 | 5.0 | 4.7 |  |  | -23.7%  | -8.6%  |
| 3101 Servicios de gas  | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  | 0.0%    | 0.0%   |
| 3101 Servicios de agua   | 3.4 | 3.9 | 4.4 |  |  | 10.3%   | 9.4%   |
| 3101 - Servicio telefónico convencional  | 1.7 | 1.7 | 1.8 |  |  | -3.8%   | 2.7%   |
| 3101 - Servicio de telefonía celular   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  | 0.0%    | 0.0%   |
| 3101 Servicio de radiocalización   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  | 0.0%    | 0.0%   |
| 3102 Servicios de telecomunicaciones   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  | 0.0%    | 0.0%   |
| 3103 Servicios de Internet   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  | 0.0%    | 0.0%   |
| 3101 Servicio de conducción de señales<br>analógicas y digitales   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  | 0.0%    | 0.0%   |
| 3101 Servicio postal   | 0.2 | 0.0 | 0.1 |  |  | -100.0% | 0.0%   |
| 3102 Servicio telegráfico  | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  | 0.0%    | 0.0%   |
| 3101 Servicios integrales de telecomunicación  | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  | 0.0%    | 0.0%   |
| 3102 Contratación de otros servicios   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  | 0.0%    | 0.0%   |
| 3104 Servicios integrales de infraestructura de<br>cómputo   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  | 0.0%    | 0.0%   |
| 3201 - Arrendamiento de terrenos   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  | 0.0%    | 0.0%   |
| 32201 - Arrendamiento de edificios y locales   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  | 0.0%    | 0.0%   |
| 32301 - Arrendamiento de equipo y bienes<br>informáticos   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  | 0.0%    | 0.0%   |
| 32302 - Arrendamiento de mobiliario  | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  | 0.0%    | 0.0%   |
| 32303 - Arrendamiento de equipo de<br>telecomunicaciones   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  | 0.0%    | 0.0%   |
| 32502 - Arrendamiento de vehículos terrestres,<br>aéreos, marítimos, lacustres y fluviales para<br>servicios públicos y la operación de programas<br>públicos                                  | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  | 0.0%    | 0.0%   |
| 32503 - Arrendamiento de vehículos terrestres,<br>aéreos, marítimos, lacustres y fluviales para<br>servicios administrativos   | 0.6 | 0.6 | 0.8 |  |  | -3.8%   | 29.3%  |
| 32505 - Arrendamiento de vehículos terrestres,<br>aéreos, marítimos, lacustres y fluviales para<br>servidores público  | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  | 0.0%    | 0.0%   |
| 32801 - Arrendamiento de maquinaria y equipo   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  | 0.0%    | 0.0%   |
| 32903 - Otros Arrendamientos   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  | 0.0%    | 0.0%   |
| 33101 - Asesorías asociadas a convenios,<br>tratados o acuerdos  | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  | 0.0%    | 0.0%   |
| 33102 - Asesorías por corto venales en el<br>marco de los tratados internacionales   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  | 0.0%    | 0.0%   |
| 33103 - Consultorías para programas o<br>proyectos financiados por organismos<br>internacionales   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  | 0.0%    | 0.0%   |
| 33104 - Otras asesorías para la operación de<br>programas  | 0.4 | 0.2 | 0.1 |  |  | -51.9%  | -51.5% |
| 33201 - Estudios e Investigaciones   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  | 0.0%    | 0.0%   |
| 33604 - Impresión y elaboración de material<br>informativo derivado de la operación y<br>administración de las dependencias y entidades  | 0.1 | 0.1 | 0.3 |  |  | -3.8%   | 191.0% |
| 35101 - Mantenimiento y conservación de<br>inmuebles para la prestación de servicios<br>administrativos  | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  | 0.0%    | 0.0%   |
| 35201 - Mantenimiento y conservación de<br>mobiliario y equipo de administración   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  | 0.0%    | 0.0%   |
| 36101 - Difusión de mensajes sobre programas y<br>actividades gubernamentales  | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  | 0.0%    | 0.0%   |
| 36201 - Difusión de mensajes comerciales para<br>promover la venta de productos o servicios  | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  | 0.0%    | 0.0%   |
| 36901 - Servicios relacionados con monitoreo<br>de información en medios masivos   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  | 0.0%    | 0.0%   |
| 37101 Pajetas marítimos, lacustres y fluviales<br>para labores en campo y de supervisión   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  | 0.0%    | 0.0%   |
| 37304 Pasajes marítimos, lacustres y fluviales<br>para servidores públicos de mando en el<br>desempeño de comisiones y funciones<br>oficiales  | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  | 0.0%    | 0.0%   |
| 37801 - Servicios integrales nacionales para<br>servidores públicos en el desempeño de<br>comisiones y funciones oficiales   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  | 0.0%    | 0.0%   |

SE MANDARON IMPRIMIR CARNETS DE PACIENTES Y PULSERAS DE IDENTIFICACIÓN CUYO VOLUMEN SE INCREMENTÓ POR LOS CASOS COVID ATENDIDOS





### Hospital Regional de Alta Especialidad de Ixtapaluca

|   |     |     |     |  |  |  |  |  |  |      |      |
|---|-----|-----|-----|--|--|--|--|--|--|------|------|
| 37802- Servicios integrales en el extranjero para servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  |  |  |  |  | 0.0% | 0.0% |
| 38301- Congresos y convenciones   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  |  |  |  |  | 0.0% | 0.0% |
| 38401- Exposiciones   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  |  |  |  |  | 0.0% | 0.0% |
| 38501- Gastos para alimentación de servidores públicos de mando   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  |  |  |  |  | 0.0% | 0.0% |
| 5101- Mobiliario  | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  |  |  |  |  | 0.0% | 0.0% |
| 5201- Muebles, excepto de oficina y estantería  | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  |  |  |  |  | 0.0% | 0.0% |
| 5501- Bienes informáticos   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  |  |  |  |  | 0.0% | 0.0% |
| 5901- Equipo de administración  | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  |  |  |  |  | 0.0% | 0.0% |
| 56501- Equipos y aparatos de comunicaciones y telecomunicaciones  | 0.0 | 0.0 | 0.0 |  |  |  |  |  |  | 0.0% | 0.0% |

0.00: no significativo.

n.a.: no aplica.

..: no se reportó.

<sup>1</sup>Corresponde a la Variación Porcentual Real existente entre el Presupuesto Ejercido en el Año Reportado y el Presupuesto Ejercido en cada uno de los años anteriores al mismo, considerando el Deflactor del Producto Interno Bruto. Observado que se señala en el Marco Macroeconómico de la Cuenta Pública de cada año.

<sup>2</sup>En esta columna, se deberá señalar de acuerdo a lo contemplado en el numeral Cuarto, apartado 1. Ejercicio del gasto público, último párrafo, de esta Manual, referentes a variaciones derivadas de situaciones suprayectivas o contingentes.

\*Los valores absolutos y las variaciones se reportarán conforme dichos años transcurran durante la administración.

### Hospital Regional de Alta Especialidad de Ixtapaluca

#### Plazas de la Estructura Organizacional

| Concepto              | Estructura Organizacional<br>(número de plazas)  |             |            |            |            |            | Variación Absoluta del Año Reportado con respecto a los años anteriores <sup>1</sup> |             |            |            |            |            |
|-----------------------|--|-------------|------------|------------|------------|------------|--|-------------|------------|------------|------------|------------|
|                       | Estructura organizacional recibida por la Administración correspondiente al cierre de la |             |            |            |            |            | Vs. Último año administración previa   |             |            |            |            |            |
|                       | Cierre de la Administración vigente  |             |            |            |            |            | Vs años anteriores de la administración vigente <sup>2</sup>                         |             |            |            |            |            |
|                       | Primer año   | Segundo año | Tercer año | Cuarto año | Quinto año | Último año | Primer año   | Segundo año | Tercer año | Cuarto año | Quinto año | Último año |
| <b>Total</b>          | 933  | 934         | 934        |            |            |            | 1  | 0           |            |            |            |            |
| <b>Mando y Enlace</b> | 31   | 31          | 31         |            |            |            | 0  | 0           |            |            |            |            |
| Mando                 | 31   | 31          | 31         |            |            |            | 0  | 0           |            |            |            |            |
| Enlace                | 0  | 0           | 0          |            |            |            | 0  | 0           |            |            |            |            |
| <b>Categorías</b>     | 902  | 903         | 903        |            |            |            | 1  | 0           |            |            |            |            |
| Base_Medica           | 697  | 697         | 697        |            |            |            | 0  | 0           |            |            |            |            |
| Confianza_Medica      | 50   | 50          | 50         |            |            |            | 0  | 0           |            |            |            |            |
| Base_Admin.           | 62   | 63          | 63         |            |            |            | 1  | 0           |            |            |            |            |
| Confianza_Admin.      | 93   | 93          | 93         |            |            |            | 0  | 0           |            |            |            |            |
|                       |  |             |            |            |            |            | 0  | 0           |            |            |            |            |
| (..)                  |  |             |            |            |            |            | 0  | 0           |            |            |            |            |
| <b>Operativo</b>      | 0  | 0           | 0          |            |            |            | 0  | 0           |            |            |            |            |





| Hospital Regional de Alta Especialidad de Ixtapaluca |  |             |            |            |            |            |            |  |            |            |            |            |  |
|--|--|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|--|------------|------------|------------|------------|--|
| Costo Total de la Estructura Organizacional          |  |             |            |            |            |            |            |  |            |            |            |            |  |
| Concepto   | Tabulador Salarial<br>(millones de pesos)  |             |            |            |            |            |            | Variación Porcentual Real del Último Año Reportado con respecto a los años anteriores <sup>1</sup> |            |            |            |            |  |
|  | Estructura organizacional recibida por la Administración correspondiente al cierre de la Administración previa |             |            |            |            |            |            | Vs Estructura organizacional recibida Vs años anteriores de la administración vigente*             |            |            |            |            |  |
|  | Primer año   | Segundo año | Tercer año | Cuarto año | Quinto año | Último año | Primer año | Segundo año  | Tercer año | Cuarto año | Quinto año | Último año |  |
| <b>Total</b>   | 314.6  | 316.5       | 317.1      |            |            |            |            |  |            |            |            |            |  |
| Mando y Enlace                                       | 13.6   | 13.6        | 13.7       |            |            |            | -2.6%      | -3.0%  |            |            |            |            |  |
| Mando  | 13.6   | 13.6        | 13.7       |            |            |            | -3.2%      | -2.5%  |            |            |            |            |  |
| Enlace   | -  | -           | -          |            |            |            | #DIV/0!    | #DIV/0!  |            |            |            |            |  |
| Categorías   | 301.0  | 302.9       | 303.4      |            |            |            | -2.6%      | -3.0%  |            |            |            |            |  |
| Base_Medica  | 242.7  | 244.4       | 244.9      |            |            |            | -2.5%      | -3.0%  |            |            |            |            |  |
| Confianza_Medica                                     | 25.0   | 25.0        | 25.0       |            |            |            | -3.2%      | -3.2%  |            |            |            |            |  |
| Base_Admin.  | 10.0   | 10.2        | 10.2       |            |            |            | -1.3%      | -3.2%  |            |            |            |            |  |
| Confianza_Admin                                      | 23.3   | 23.3        | 23.3       |            |            |            | -3.2%      | -3.2%  |            |            |            |            |  |
| Operativo  |  |             |            |            |            |            | #DIV/0!    | #DIV/0!  |            |            |            |            |  |

\* Los valores absolutos y las variaciones se reportarán conforme dichos años transcurran durante la administración.  
<sup>1</sup> Corresponde a la Variación Porcentual Real existente entre el Presupuesto Ejercido en el Año Reportado y el Presupuesto Ejercido en cada uno de los años anteriores al mismo, considerando el Deflactor del Producto Interno Bruto Observado que se señala en el Marco Macroeconómico de la Cuenta Pública de cada año.

| Hospital Regional de Alta Especialidad de Ixtapaluca |                           |                       |                             |                           |                       |                             |                          |                                 |   |   |  |  |                       |
|--|---------------------------|-----------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------------------|--------------------------|---------------------------------|---|---|--|--|-----------------------|
| Contrataciones                                       |                           |                       |                             |                           |                       |                             |                          |                                 |   |   |  |  |                       |
| Método   | Año anterior (2019)       |                       |                             | Año reportado (2020)      |                       |                             | Modificaciones contratos |                                 |   |   |  | Variación  |                       |
|  | Monto (millones de pesos) | % Participación Monto | No. de unidades compradoras | Monto (millones de pesos) | % Participación Monto | No. de unidades compradoras | Total de Contratos       | Número de Contratos Modificados | Número de Contratos que Modificaron Plazo | Número de Contratos que Modificaron Monto | Número de Contratos que Modificaron Otro | Variación porcentual Real del Monto <sup>1</sup> | % Participación Monto |
|  | (a)                       | (b)                   | (c)                         | (d)                       | (e)                   | (f)                         | (g)                      | (h)                             | (i)                                       | (j)                                       | (k)                                      | (l-a)  | (m)                   |
| <b>Total</b>   | 0.2                       | 100.0%                | 53.0                        | 0.2                       | 100.0%                | 58.0                        | 0                        | 0                               | 0   | 0   | 0  | -3.0%  | 0.0%                  |
| Licitación Pública                                   | 0.0                       | 0.0%                  | 0.0                         | 0.0                       | 0.0%                  | 0.0                         |                          |                                 |   |   |  | 0.0%   | 0.0%                  |
| Invitación a cuando menos tres personas              | 0.0                       | 0.0%                  | 0.0                         | 0.0                       | 0.0%                  | 0.0                         |                          |                                 |   |   |  | 0.0%   | 0.0%                  |
| Adjudicación directa                                 | 0.2                       | 100.0%                | 53.0                        | 0.2                       | 100.0%                | 58.0                        |                          |                                 |   |   |  | -3.0%  | 0.0%                  |

<sup>1</sup> Corresponde a la Variación Porcentual Real existente entre el Presupuesto Ejercido en el Año Reportado y el Presupuesto Ejercido en el año anterior al mismo, considerando el Deflactor del Producto Interno Bruto Observado que se señala en el Marco Macroeconómico de la Cuenta Pública del año reportado.





| Hospital Regional de Alta Especialidad de Ixtapaluca |   |          |                |          |  |  |
|--|---|----------|----------------|----------|--|--|
| Comisiones y Viáticos                                |   |          |                |          |  |  |
| Año de administración*                               | Nacional                                |          | Internacional  |          | Presupuesto Ejercido (Millones de Pesos) | Variación Porcentual Real del Año Reportado (2020) con respecto a cada uno de los años anteriores <sup>1</sup> |
|  | No. Comisiones                          | Personas | No. Comisiones | Personas |  |  |
|  | Último año administración previa (2018) | 14       | 23             | 0        |  |  |
| Primer año (2019)                                    | 18                                      | 33       | 0              | 0        | 0.1                                      | -3.8%  |
| <b>Segundo año (2020)</b>                            | 6                                       | 11       | 0              | 0        | 0.0                                      | -100.0%  |
| Tercer año (2021)                                    |   |          |                |          |  | 0.0%   |
| Cuarto año (2022)                                    |   |          |                |          |  | 0.0%   |
| Quinto año (2023)                                    |   |          |                |          |  | 0.0%   |
| Último año (2024)                                    |   |          |                |          |  | 0.0%   |

\* Los valores absolutos y las variaciones se reportarán conforme dichos años transcurran durante la administración.  
<sup>1</sup>Corresponde a la Variación Porcentual Real existente entre el Presupuesto Ejercido en el Año Reportado y el Presupuesto Ejercido en cada uno de los años anteriores al mismo, considerando el Deflactor del Producto Interno Bruto Observado que se señala en el Marco Macroeconómico de la Cuenta Pública de cada año.  
n = Ejercicios fiscales concluidos de la Administración.

| Hospital Regional de Alta Especialidad de Ixtapaluca                          |       |
|---|-------|
| 1.-Cociente de gasto en Servicios Personales                                  |       |
| Gasto en servicios personales del año corriente                               | 317.1 |
| Gasto en servicios personales del año base, ajustado por el tabulador vigente | 314.6 |
|   | 100.8 |

<sup>1</sup>Tanto el numerador como el denominador deberán estimar el costo total de la estructura organizacional considerando las percepciones referidas en el tabulador vigente aplicable para el ejercicio que se reporta, lo anterior, con el propósito de que las comparaciones se hagan en términos reales.





Hospital Regional de Alta Especialidad de Ixtapaluca

**2.-Cociente del gasto de la partida 32201 Arrendamiento de edificios y locales**

|   |            |
|---|------------|
| Gasto de la partida 32201" Arrendamiento de edificios y locales" del año reportado (2020) | 0          |
| Gasto de la partida 32201" Arrendamiento de edificios y locales" del año base (2018)      | 147719     |
|   | <b>0.0</b> |

El resultado considera el Deflactor del Producto Interno Bruto Observado que se señala en el Marco Macroeconómico de la Cuenta Pública de cada año.

Hospital Regional de Alta Especialidad de Ixtapaluca

**3.-Cociente del gasto en viáticos nacionales**

|  |            |
|--|------------|
| Gasto de la partida 37504 del año reportado (2020) | 0.0        |
| Gasto de la partida 37504 del año base (2018)      | 0.0        |
|  | <b>0.0</b> |

El resultado considera el Deflactor del Producto Interno Bruto Observado que se señala en el Marco Macroeconómico de la Cuenta Pública de cada año.

EL HRAEINO REALIZÓ GASTO EN ESTA PARTIDA

Hospital Regional de Alta Especialidad de Ixtapaluca

**4.-Cociente del gasto en viáticos internacionales**

|  |            |
|--|------------|
| Gasto de la partida 37602 del año reportado (2020) | 0.0        |
| Gasto de la partida 37602 del año base (2018)      | 0.0        |
|  | <b>0.0</b> |

El resultado considera el Deflactor del Producto Interno Bruto Observado que se señala en el Marco Macroeconómico de la Cuenta Pública de cada año.

EL HOSPITA NO REALIZÓ ESE TIPO DE PROCEDIMIENTO EN 2020

Hospital Regional de Alta Especialidad de Ixtapaluca

**5.-Porcentaje del gasto en contrataciones realizadas mediante licitación pública.**

|   |            |
|---|------------|
| Gasto en contrataciones realizadas mediante licitación pública del año reportado (2020) | 0.0        |
| Gasto total en contrataciones del año reportado (2020)                                  | 0.0        |
|   | <b>0.0</b> |

EL HOSPITAL NO REALIZÓ EN 2020 ESTE TIPO DE PROCEDIMIENTO







Hospital Regional de Alta Especialidad de Ixtapaluca

**6.-Porcentaje del gasto en contrataciones realizadas mediante compras consolidadas**

|   |       |
|---|-------|
| Gasto en contrataciones realizadas mediante compras consolidadas del año reportado (2020) | 0.2   |
| Gasto total en contrataciones del año reportado (2020)                                    | 0.2   |
|   | 100.0 |

Hospital Regional de Alta Especialidad de Ixtapaluca

**7.-Invitados por procedimiento de invitación a cuando menos tres personas**

|   |     |
|---|-----|
| Total de invitados a los procedimientos de invitación a cuando menos tres personas del año reportado (2020) | 0.0 |
| Número total de procedimientos de invitación a cuando menos tres personas del año reportado (2020)          | 0.0 |
|   | 0.0 |

EL HOSPITAL NO REALIZÓ ESTE TIPO DE PROCEDIMIENTO DURANTE 2020

Hospital Regional de Alta Especialidad de Ixtapaluca

**8.-Cumplimiento del desempeño en la entrega de productos de los Programas presupuestarios que componen un Ente Público**

|  |       |
|--|-------|
| Porcentaje de avance del indicador de componente o de indicadores de las Fichas de Indicadores del Desempeño del Programa i respecto a su meta | 100.0 |
| Número total de programas dentro del Ente Público  | 3.0   |
|  | 33.3  |

EL HRAEI TIENE LOS SIGUIENTE PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS:

E010 FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN DE RECURSOS HUMANOS PARA LA SALUD

E010 FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN DE RECURSOS HUMANOS PARA LA SALUD

E023 ATENCIÓN A LA SALUD

